



人類に奉仕する
ロータリー

2016～2017年度国際ロータリーのテーマ

**ROTARY
SERVING
HUMANITY**

2016～2017年度
国際ロータリー会長
ジョン・ジャーム

例会予定

- 6月6日(火)…「世界の五大ウィスキーとその特徴について」
高梨 明治会員
- 6月13日(火)…「人生の分岐点となったRYLA」
ゲスト…第39回RYLAセミナー受講生
山内いのりさん
- 6月20日(火)…役員・委員長退任挨拶
- 6月27日(火)…役員・委員長退任挨拶

巻頭メッセージ

2016-17年度を振り返って

幹事 石橋和典

2016-17年度も残り僅かとなり、この約1年間を振り返ることとなりました。あらためて思う1番のことといえば、皆様のご協力無くして、クラブの運営が出来ないこと。特に毎年の行事、サマースクール、クリスマス例会、お花見例会、植樹、火曜会等。日時、会場、内容等、決めなければならないことは多岐にわたり、その準備に携わる委員会の方々も未経験が多く、いつもそのご苦勞には感謝しかありませんでした。

そして毎週の例会。三好会長とは、楽しく、スムーズに流れる様心掛けましたが、特にゲスト・ビジター紹介、出席、ニコニコでは委員長はじめ毎回完璧にスムーズにご報告頂いたので、皆様も、お食事中ゆっくりご歓談できたのではないのでしょうか。

私の幹事としての第一目標は、この伝統ある松山クラブの名に傷をつけないことでした。第二の目標は皆様に楽しんで頂くこと。しかし結果は、特別面白くもなく、あまり盛り上がることもない司会だったと思いますが、今の私の全力でしょう。歴代幹事の諸先輩方は、皆様本当に記憶に残る名幹事で、素晴らしい個性をお持ちでした。だから、こんな私を選んで頂いた三好会長には、どう表せばいいのか分からないくらいの感謝と同時に、申し訳ない気持ちもごさいます。

7月には、いよいよ80周年です。さすが歴史ある松山クラブと思って頂ける様、次年度からも一会員として頑張ります。

最後に、1年間温かく見守って頂き、ご尽力頂いた役員、会員の皆様、森さん、事務局の皆様、そして三好会長。全ての皆様に深く感謝申し上げます。本当に有難うございました。

第3347回例会 2017年5月9日(火)

出席会員 72(63)名中52名 出席率72.22%

前回訂正出席率76.39%

欠席会員 20名 土居、羽牟、泉川、市川、伊東、清田、窪、森、永木、西原、太田、大塚、佐々木、高岡、高梨、館、鶴田、浦岡、結城、吉村

ニコニコ箱

真鍋 正臣 誠にお世話になりました。愛媛人として、地元の発展に微力ながらやっていきたいと思えます。これからもよろしくお願ひします。

石橋 和典 真鍋さん、ご栄転おめでとうございます。今後ともよろしくお願ひします。麿さん、卓話宜しくお願ひします。

二神 良昌 麿さん、卓話よろしくお願ひします。

原田 満範 麿さん卓話楽しみにしております。

林 直樹 最近休みがちでスイマセン。

河内 広志 今日とは語呂で何の日。メイクの日です。身近な人にメイクアップをしてあげたり化粧品をプレゼントする日です。ロータリークラブでは欠席補填の日となります。

濱本 道夫 (会員誕生祝)

三好 哲生 (結婚記念祝)

小野里俊哉 (結婚記念祝)

児玉 義史 (創業記念祝) 5月2日に創業33周年を迎えました。

佐藤 昭美 (創業記念祝) 5月2日

(なんとなくニコニコ) 米山

早退 福田、鮎田、村山(久しぶりの出席にもかかわらず、早退申し訳ありません。麿さん卓話拝聴できず申し訳ございません)、野村、酒井、塩崎、関(啓)、玉置、柳谷

卓話 「三井トラストグループのご紹介

～奉仕開拓の精神等～

麿 哲也 会員

三井住友信託の源流は、旧三井信託、旧住友

信託、旧中央信託という3つの信託会社にあり、旧三井信託の創業者は皆様もよくご存知の米山梅吉翁です。米山翁は当時、米国で「奉仕」という理念に共鳴されたとともに、「信託」にも関心を強め、「財産管理を使命とする信託業務」を我が国で広めるため、三井信託を創業しました。

旧三井信託の定款には、「奉仕と開拓」の精神が明記され、その精神は現在の三井住友信託銀行の行動規範にも承継されています。

その行動規範のもとに取組んでいる特徴的な活動として、「ナショナル・トラスト」という、市民の寄付金をもとに貴重な自然や歴史的建造物を買取り、民間の保護区として保全する活動や、「超高齢社会に向けた老年学リテラシー向上への取組み」として、国際長寿センターの日本組織への参加、シニア世代やそれを支える世代の方々向けの「高齢化社会に向けた備え」をテーマとしたセミナー開催などがあります。

「信託」という機能は公共性の高い取組みにおいてしばしば活用されますが、これは信託が財産管理機能、倒産隔離機能、転換機能を持ち合わせているからだと思われまます。

最近、高齢者の財産の保全や後見人による不正な払出しが問題となっていることを踏まえた新たな信託商品が注目されていますが、信託銀行が受託者となる営業信託以外にも、近年では非営業信託である「民事信託」、「家族信託」といったものも注目されています。

また、信託に関わる話題として、昨年来フィデューシャリー・デューティーという言葉を目にしますが、以前より「受託者責任」とも訳されてきたもので、新しい概念ではありません。但し、今まで以上に厳しい目線で評価される環境であり、お客様の真の利益に適うよう取組んで参りたいと思えます。

皆様、社会貢献に資する信託活用のアイデアがございましたら、是非お声掛け下さい。

第3348回例会 2017年5月16日(火)

出席会員 72(63)名中50名 出席率70.42%
前回訂正出席率75.00%

欠席会員 22名 福田、浜田、林(直)、原田、市川、伊東、菊野、三好、西原、大塚、佐々木、左納、清水、関(啓)、高岡、舘、鶴田、豊田、浦岡、結城、吉村(山内)

ビジター 2名 竹中勇一郎(東京RC)
原 径一(高松北RC)

ニコニコ箱

児玉 義史 本日、初めて会長代理でご挨拶致します。よろしく申し上げます。

石橋 和典 東京RC竹中様、高松北RC原様、松山RCへようこそ。河野さんご入会おめでとうございます。林さん卓話を楽しみにしています。

林 章二 本日卓話です。よろしく申し上げます。

二神 良昌 林さん卓話楽しみにしています。

眉山 徹太 今度の木曜日から、3泊4日でライセミナーに行ってきます。楽しみです。

森 隆士 娘の誕生祝いです。7歳になりました。

玉置 泰 昨日5月15日おかげ様で伊丹十三記念館は10周年を迎えました。今夜は前のダイヤモンドルームで宮本信子館長のディナーショーが開かれます。

河内 広志 今日328年前に松尾芭蕉が奥の細道へ旅立った「旅の日」です。芭蕉に敬意を表して「日本海ミサイル飛びこむ水の音」

清田 明弘 (会員誕生祝)

窪 仁志 (会員誕生祝)誕生月の初出席です。(なんとなくニコニコ) 村井

早 退 土居、永木、西村、小野里、菅井、高石

卓話 「ガスシステム改革について

～メディアに出ない自由化の裏側～

林 章二 会員

本当は全然自由じゃない「ガスシステム改革」

の状況を、少し裏話も交えてお話しさせていただきます。昨年4月の電力小売自由化に続いて、今年の4月からは都市ガスも自由化されましたが、20年以上前から段階的に参入障壁は緩和されていて、年間10万立方メートル以上ご使用の大口の需要については、既に自由化されていました。今回、その使用量の制限が無くなって、小口の家庭用のまで新規参入者が販売できるようになった訳です。しかし、昨年の電力自由化の時に比べて全然盛り上がりません。地方では、半数以上の方がガスの自由化を知らないと答えています。現在のところは大都市圏において、大手電力会社系列の数グループしか参入がありません。地方ではガスの卸売市場も無く、原料調達のハードルが高く、貯蔵・製造設備への投資額も非常に大きい事。導管網の整備されていない地方では採算性も見込めないという事情もあり、新規参入者は現れていません。今回の法改正は、既存ガス事業者以外に小口販売の機会を開いただけで、従来からの供給区域や工事約款等の規制は緩和されておらず、「自由」というイメージとは程遠い状況です。

東京や大阪では電力対ガスの熾烈な宣伝合戦や顧客争奪戦が展開されていますが、東北や中四国では新規参入者が無く、大都市圏のような競争状態にありません。しかし、何もしないと消費者の期待を裏切る事になりますので、自由化に先駆けて昨年より思い切ったガス料金の割引制度「冬ガスずっ得割」を導入しました。「本気ガス」で検索してみてください。暖房に都市ガスをお使いのお宅は非常にお得です。また、未だ公表できる段階には有りませんが、他にも新しいサービスをいろいろ検討中です。

もう一つ、四国ガスでは4月1日から制服を一新し大きくイメチェンしました。〇〇戦隊青レンジャーみたいな鮮やかな色合いです。街で見かけましたら皆様よろしく申し上げます。

第3349回例会 2017年5月23日(火)

出席会員 72(63)名中53名 出席率75.71%

前回訂正出席率80.28%

欠席会員 19名 土居、二神、原田、市川、河内、三ツ矢、三原、村山、森、永木、大橋、清水、高岡、田中、浦岡、吉村、米山(亀井、玉置)

ゲスト 1名 重信 美紀(医療法人菅井内科健康運動指導士)

ニコニコ箱

林 直樹 今日が最後の出席となります。皆さまには本当にお世話になりました。ありがとうございました。

三好 哲生 先週は出張の為本年度第1回目の「お休み」を頂きました。

石橋 和典 林さん、今まで大変お世話になりました。今後とも松山RCを宜しくお願いします。菅井さん、重信様、卓話を楽しみにしております。

菅井 久勝 本日健康運動指導士の重信と運動卓話を致します。宜しく願い致します。

伊東 毅嗣 林さん、大変お世話になり有難うございました。菅井さん、卓話楽しみにしております。

児玉 義史 浦岡先生、昨日は有難うございました。菅井さん、本日の卓話楽しみにしております。

星野 耕一 菅井さん、卓話楽しみにしています。

菊野 先一 菅井さん楽しみです。

佐々木 淳 久しぶりの出席で申し訳ありません。菅井さん卓話楽しみにしております。

左納 和宜 菅井さん卓話楽しみにしております。

高石 義浩 菅井さん体操楽しみにしております。

甕 哲也 今週末、部下の結婚式です。おめでとう！

(なんとなくニコニコ) 村井、大塚

早 退 羽牟、泉川、小林、野村、酒井

卓話 「座って行う『ラジオ体操第一』」

菅井 久勝 会員

前回3年前に何か趣向を凝らした医療や健康に関する面白い卓話はないかと考え、各自で体験ができる運動卓話を思いつきました。ご紹介させていただきます。当院の健康運動指導士の重信美紀です。菅井内科で検診部に所属し健康診断業務と検診後の運動指導をしています。どうか宜しく願い致します。本日、健康運動指導士の彼女と共に当クラブ泉谷会員のNHK放送局で御馴染のラジオ体操第一を使った座ったままで行う運動指導の卓話をさせていただきます。どうかよろしく願いいたします。

さて皆さま 各自 スペースの確保をお願い致します。

—重信によるラジオ体操第一体操指導実施—
皆さんいかがでしたでしょうか？

肩や腰は楽になりましたでしょうか？反対に痛み等は大丈夫でしょうか？

今日の座ったままで行う運動の動きを職場でも少ししていただくと1日の体の疲れも変わってきます。どうか皆様の健康づくりにお役立てください。定期的に運動卓話を引き続きして参りますのでお願い致します。

第3350回例会 2017年5月30日(火)

出席会員 71(62)名中47名 出席率68.12%
 前回訂正出席率76.06%

欠席会員 24名 二神、星野、石橋、泉川、泉谷、市川、河内、三ッ矢、村井、森、名本、西原、太田、大塚、大橋、佐々木、高岡、鶴田、豊田、浦岡、結城、吉村(亀井、中住)

ゲスト 1名 御子柴史郎(野村リサーチ・アンド・アドバイザー・シニアアナリスト)

ニコニコ箱

米山 徹太 5月18日～21日の4日間、RYLAセミナーが開催されました。へとへとに疲れましたが、素晴らしい天気、素晴らしい50人の受講生に恵まれ大変感動したセミナーでした。先日のゴルフ会、天気も良く楽しく出来ました。

岩橋 進 先日のロータリーゴルフコンペ…大変ご迷惑をおかけしました。一から出直します。

福田 正史 土・日のイベント大成功でした！

窪 仁志 人事異動がありませんでした。

西村 真也 結城さん、ギャラクシー賞、CM部門受賞おめでとうございます。

深見・酒井・小野里・結城・鮎田 立教大学が東京6大学野球で、18年ぶりに優勝しました。

三好 哲生 小野里様、高梨様、我々すし業界の総会にご出席、ご協賛、ありがとうございました。

林 章二 帽子を新調しました。

高石 義浩 (創業記念祝)

早 退 土居、三原(結城さん、第54回ギャラクシー賞CM部門奨励賞受賞おめでとうございます。感動の素晴らしいCMですね)、永木、酒井、左納、菅井、関(啓)(5月のゴルフ会で、ハンデに恵まれ優勝させて戴きました。これからも皆さんと楽しくお願い致します)

卓 話 「ロボティクスー野村のアナリストが熱く語りますー」

柳谷 葉一 会員

NOMURA
CHARTERED FINANCIAL INSTITUTION
NB&A

ROBOTICS
 ～ロボットは、「日本のモノづくり」に夢を与えるか？～
 野村リサーチ・アンド・アドバイザー株式会社
 調査部 御子柴 史郎

STRICTLY PRIVATE AND CONFIDENTIAL
 野村リサーチ・アンド・アドバイザー株式会社

ロボット市場は、爆発前夜①:急成長する条件が整った

■ 従来、ロボットといえば「産業ロボット」を指していた
 ■ しかし2000年代以降、ロボットを取り巻く環境は需要面、供給面で「激変」

これまでは……

産業ロボットの時代

【搬送用ロボット】 【4軸以上のアーム】

2000年代以降、ロボットを取り巻く環境が「激変」

需要要因

(1) 先進国:人口減少と高齢化
 (2) 途上国:人件費の高騰とコストリソース

供給要因

(1) 産業技術の向上:半導体(AI)+通信
 (2) 各政府の補助体制の整備
 (3) 他に成長分野が無い

【溶接】 【塗装】 【搬送】 【組立】 } の4つが主な役割

例会記録

ロボット市場は、爆発前夜②：新たな時代の幕開け

NOAMURA

- 今後は、「ロボットが「ヒトと共生する」時代へ
- 「介護」「コミュニケーション」「移動」「生活支援」分野でロボットが爆発

ロボットが「ヒトと共生する」時代へ

【介護・医療】

- 歩行援助(義手・義足)
- 術後サポート

【移動】

- 自動走行システム
- 格葉型ロボット
- ドローン

【生活支援】

- ロボット家電
- パワード・スーツ

【コミュニケーション】

- 玩具・教育ロボット
- エンターテインメント

（資料）各社発表、NOAMURA

ロボット市場は、爆発前夜③：2025年に5.3兆円産業へ

NOAMURA

- 国内生産金額50兆円と、半導体、造船、コビロに次ぐ巨大産業へ成長
- 「整備」「介護」「移動支援」が中心といった、「ロボットならでは」の市場に期待

ロボット市場の将来市場予想(日本国内の生産金額)

ロボット市場の内訳(サービス分野)の内訳(2025年)

注：国内生産金額50兆円と、半導体、造船、コビロに次ぐ巨大産業へ成長

注：「整備」「介護」「移動支援」が中心といった、「ロボットならでは」の市場に期待

注：「介護」「介護」「移動支援」が中心といった、「ロボットならでは」の市場に期待

日本・米国では、政府のイニシアチブも

NOAMURA

- 政府のサポートでは、めざして、日本が先行している
- 日本主導で「ISO13482」を策定、ヒトと共生するロボットの規格作りが進む

日本(経済産業省、厚生労働省)

- ロボットを、人手不足や高齢化の問題を解決する切り札と位置づける(補助金の交付)
- (1)介護、(2)農業、(3)インフラ点検・災害、(4)工場分野に集中支援
- 2020年の東京オリンピックに合わせて、「ロボットオリンピック(仮称)」を開催
- ISO13482発行(2014年2月、日本主導)

米国(DARPA:国防高等研究計画局)

- スタートアップ企業や研究機関に補助金
- 災害救助用のロボット競技大会「DARPA-ロボットディック・チャレンジ(DRC)」を主催
- インターネットやGPS同様、将来は軍事利用が強い

儲かる仕組み?①:「アナログ」技術の復権

NOAMURA

- 90年代以降、「デジタル化」が、日本のモノづくりのみを失わせてきた
- 「アナログ」技術の復権で、日本メーカーが競争力を取り戻す

モノづくりの「リ・イノベーション」(上)→(下)

デジタル化でスマートカメラ・液晶テレビはストーリーに

ブラウン管TV→液晶TVの場合

注：「ヒトと共生する」ロボットは、モノづくりの「復権」を拓く

儲かる仕組み?②:バリュー・チェーンの変形

NOAMURA

- 「アナログ技術」と「総合力」のあるメーカーが、付加価値を享受
- 最終消費者のニーズは「多種」で、バリューチェーンは「レイヤー」構造に

ロボット業界のバリューチェーンとスマイルグループ

バリューチェーンの「二つの変形」と、メーカーの取るべき戦略

「銘柄発掘」のアイデア:「ボール・ベアリング」

NOAMURA

- ボール・ベアリングが、ロボットの関節部分で大量に使用
- 生産プロセスには、「アナログ技術」の蓄積が不可欠
- ボール・ベアリングの特性と強さ

北日本発掘

- 事業概要: ベアリングの中核メーカー
- 設立: 1989年 8月
- 所在地: 北海道 芦野市

注目ポイント

- 大手のやりがちな「小ロット・多品種」に強み(2.8~3.0万品目を取り扱)
- 「短納期」対応で顧客からの信頼度が深い

ベアリング用「鋼球」は3社寡占

- 天辻鋼球製作所(未上場、大阪、日本精工グループ)
- 天匠鋼球(未上場、大阪、独立系)
- 鋼球(未上場、2016年10月に東上場)

1個だけなら作れても、大量に安定生産し、かつ多品種を扱うことは難しい

ロボットの未来:「AIの進化」でヒトに近づく

NOAMURA

- 2013年以降、「ネットワーキング」「ビッグデータ」「クラウドコンピューティング」で、AIの進化が加速
- ロボットは自ら、知識を学ぶ「判断基準」や「手がかり」をもち始めるアンドロイドへのロードマップ

AI(人工知能)「数十年に一度の革新」が起きている

1980年: 「ニューラルネットワーク」
うまくいかない

2013年: 「深層学習」(ディープ・ラーニング)
「ビッグデータ」を、
「数億の追加学習」
可能にする

2015年: ロボットの新たな可能性へ
「ヒトに近い」「表現」「思考」「感情」

「コンピュータ」自らが、知識を学ぶ「判断基準」や「手がかり」を獲得し始めた!

ロボットの経済価値:「家」「車」に並ぶ高額資産に

NOAMURA

- アンドロイドは「人」に近い人間性を持つ「ヒト」が生成する、ロードマップが見えてきた
- アンドロイドの経済価値は「愛着」「ブランド力」が決定要因。「かけがえのない」製品に

(1) 1850年代の米国の高級奴隷の価格=8,000万円

(2) 「労働力」「愛着」をベースとした試算=2億円+α

ロボットは「愛着」を持たれる。「かけがえのない」製品に!

平成29年5月度理事会決議事項

5月9日(火)

- ①新入会員申し込み 住友生命(相)支社長 河野 次郎氏(貴船氏後任) 承認。
- ②クールビズについて 承認。

③ボーイスカウト松山第16団助成金について 承認。

④今年度クリスマス忘年家族例会のチャリティオークションの売上金をロータリー財団へ寄付する件 承認。

クラブニュース

退会のお知らせ



日本銀行松山支店 支店長 真鍋 正臣会員は、転勤の為、5月9日付で退会されました。ロータリー歴は1年10か月でした。



(株)ドコモCS四国愛媛支店 支店長 林 直樹会員は転勤の為、5月25日付で退会されました。ロータリー歴は2年9か月でした。

新入会員紹介



氏名：河野 次郎

勤務先：住友生命(相) 松山支社 支社長
三番町4-11-1
TEL 941-4423
生年月日：昭和40年11月15日
入会年月日：平成29年5月16日
趣味：マラソン、山登り、ゴルフ

5月のお祝い

- 誕生祝 以下3名 窪(2日)、濱本(3日)、清田(7日)
- 結婚祝 以下8名 名本(5日)、三ッ矢(9日)、田中(14日)、大塚(15日)、三好(17日)、結城(18日)、小野里(23日)、関(啓)(26日)
- 創業祝 以下7名 玉置(1日)、泉川(1日)、酒井(1日)、佐藤(2日)、児玉(2日)、太田(16日)、浦岡(17日)

配付物

- 1. ガバナー月信
- 1. 近隣RC例会予定表

クラブニュース

3・4月2ヶ月皆勤

以下33名 浜田、濱本、林(章)、石橋、泉川、岩橋、
上甲、菊野、清田、河内、児玉、三原、三好、名本、
西村、野村、太田、大森、小野里、佐々木、菅井、関(啓)、

高岡、高橋、柳谷、結城、米山、深見、亀井、中住、
関(宏)、田代、山内

5月中の出席報告

例会日	区分	会員数	出席会員数	欠席会員数	当日出席率	メイクアップ数	前回訂正出席率	ビジター数
9日		72(63)	52	20	72.22%	3	76.39%	0
16日		72(63)	50	22	70.42%	4	75.00%	2
23日		72(63)	53	19	75.71%	4	80.28%	0
30日		71(62)	47	24	68.12%	7	76.06%	0
平均		71.5(62.5)	51	20.8	71.62%	4.5	76.93%	0.5

ゴルフ会より 第362回 松山ロータリークラブ・ゴルフコンペのご報告

平成29年5月28日(日)に北条カントリー倶楽部にて開催されました。参加者は関(啓)会員、村井会員、二神会員、岩橋会員、洞出正俊さん、米山の6名でした。(洞出正俊さんは二神会員のお知り合い)。

日差しが強くなりつつも爽やかな風が吹き気持ちの良い天気でした。

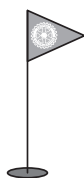
優勝は関(啓)会員でした。6人中4人が100を

切り更に3人が80台でした。

これからは暑くなりますので山間コースを中心に選んでいこうと思います。

皆様の御参加お待ちしております。

(記・米山 徹太)



ダブルベリア							
順位	氏名	OUT	IN	計	HDCP	Net	
優勝	関 啓三	41	47	88	14.4	73.6	
2位	二神 良昌	46	45	91	15.6	75.4	
3位	村井 重美	47	42	89	12	77	

敬称略

同NETは年長者



ご意見・ご要望があればお寄せください。

ホームページ URL <http://www.matsuyama-rotary.jp/>